

# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

**Ove Karlsson**  
**Piteå**

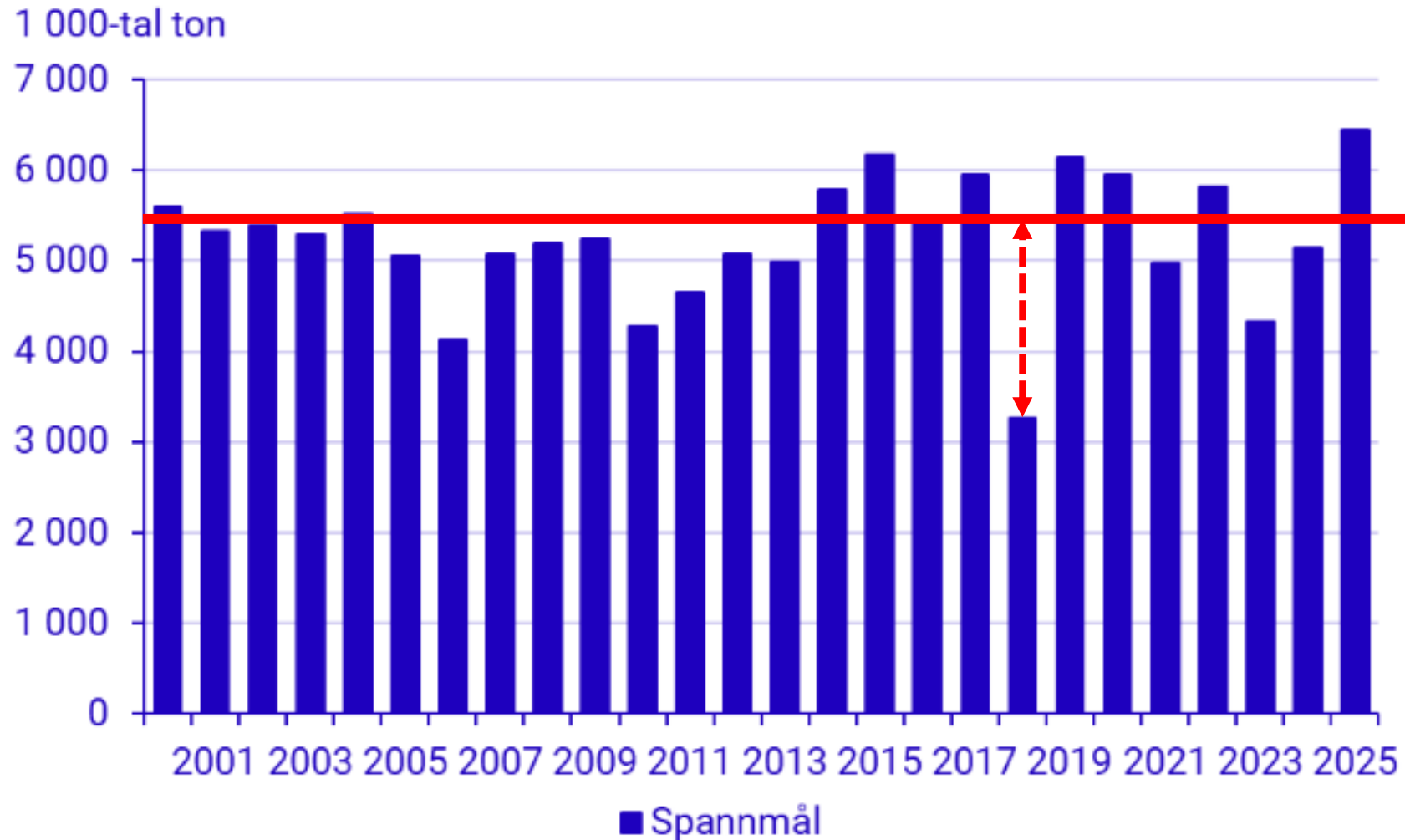




## Vem är jag?

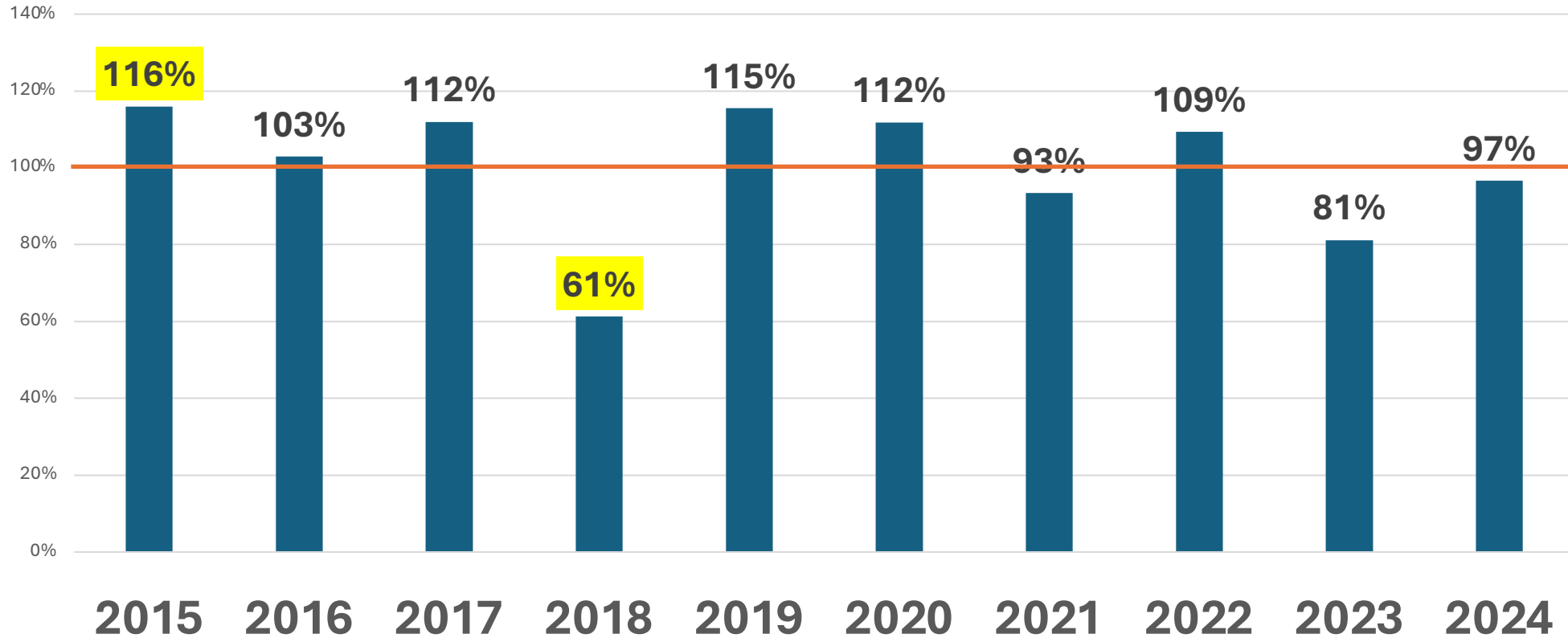
- **Bondson Piteå (mjölkföretag)**
  - **Agronomekonom**
  - **Ekonomirådgivare 8 år**
  - **Bankman jord o skog 8 år**
  - **VD Hushållningssällskapet Halland 9 år**
  - **SLU** Kompetenscentrum Företagsledning 7 år
  - **SLU** undervisat företagsledning på Lantmästarlinjen 7 år
  - **LST Norrbotten Enhetschef Landsbygd 3 år**
  - **Nu: Konsult (företagsledning, beredskap)**
  - **Nu: LTU Business 40%** (ägs av Luleå Tekniska Universitet)
- > Nördigt intresserad av företagsledning i alla typer av livsmedelsföretag med lärande från hela världen!**  
(Bott 30 år i Halland, flyttade hem aug 2020)

# Totalskördar av spannmål



Källa: Jordbruksverket

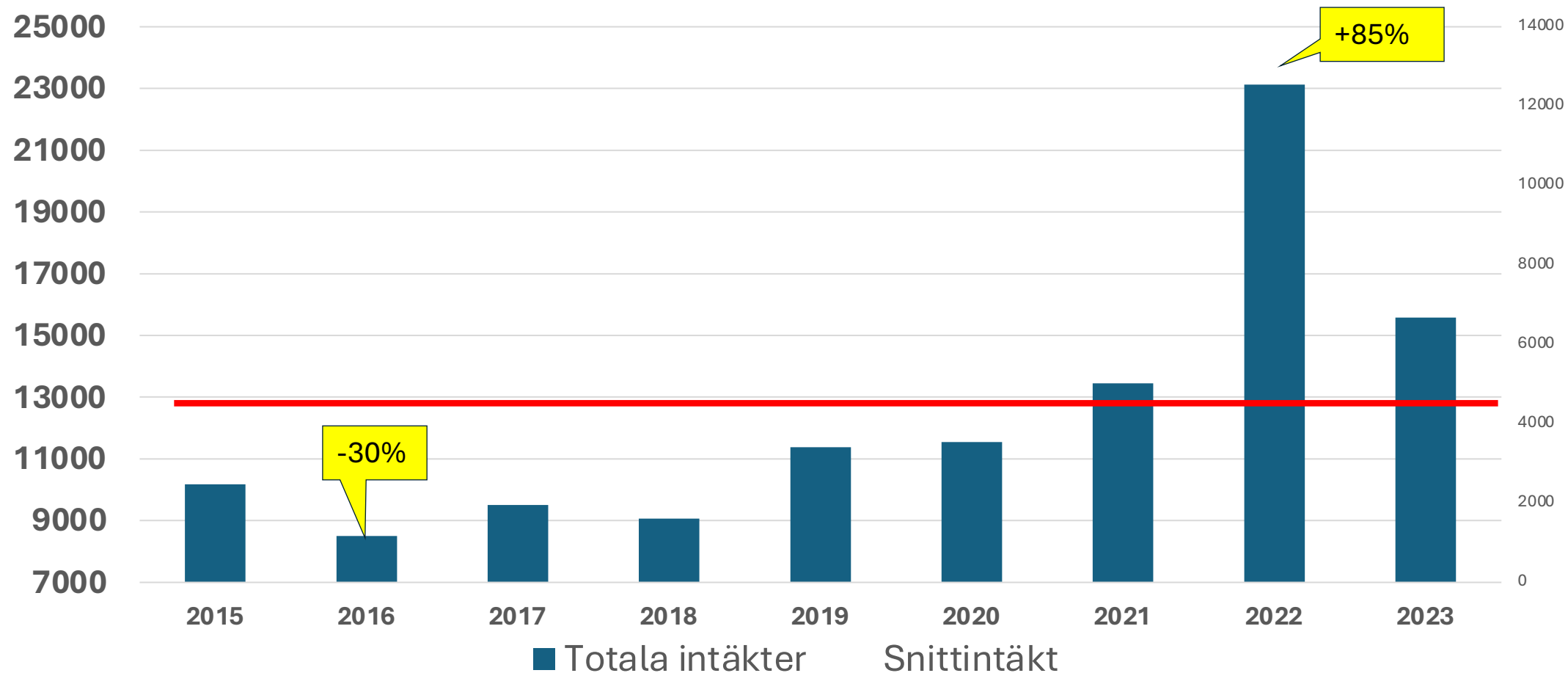
# Spannmålsskörd ton



**Höstvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 12%, -29% Gap 41 (2015-2024)**

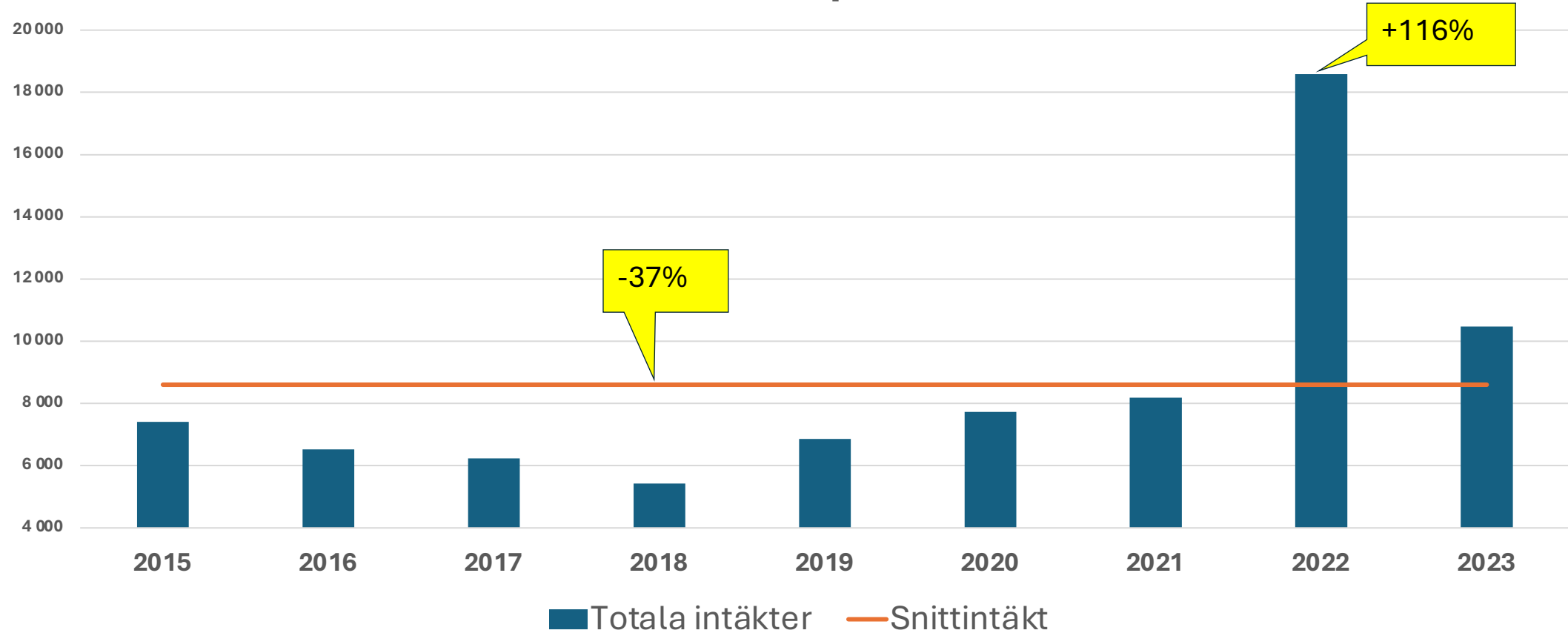
**Vårvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 23%%, -34% Gap 57 (2015-2024)**

## Totala intäkter kr per ha höstvet



**Höstvete hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 12%, -29% Gap 41 (2015-2024)**

## Totala intäkter kr per ha vårvede



**Vårvede hektarskörd avvikelse 10 års snitt: + 23%%, -34% Gap 57 (2015-2024)**

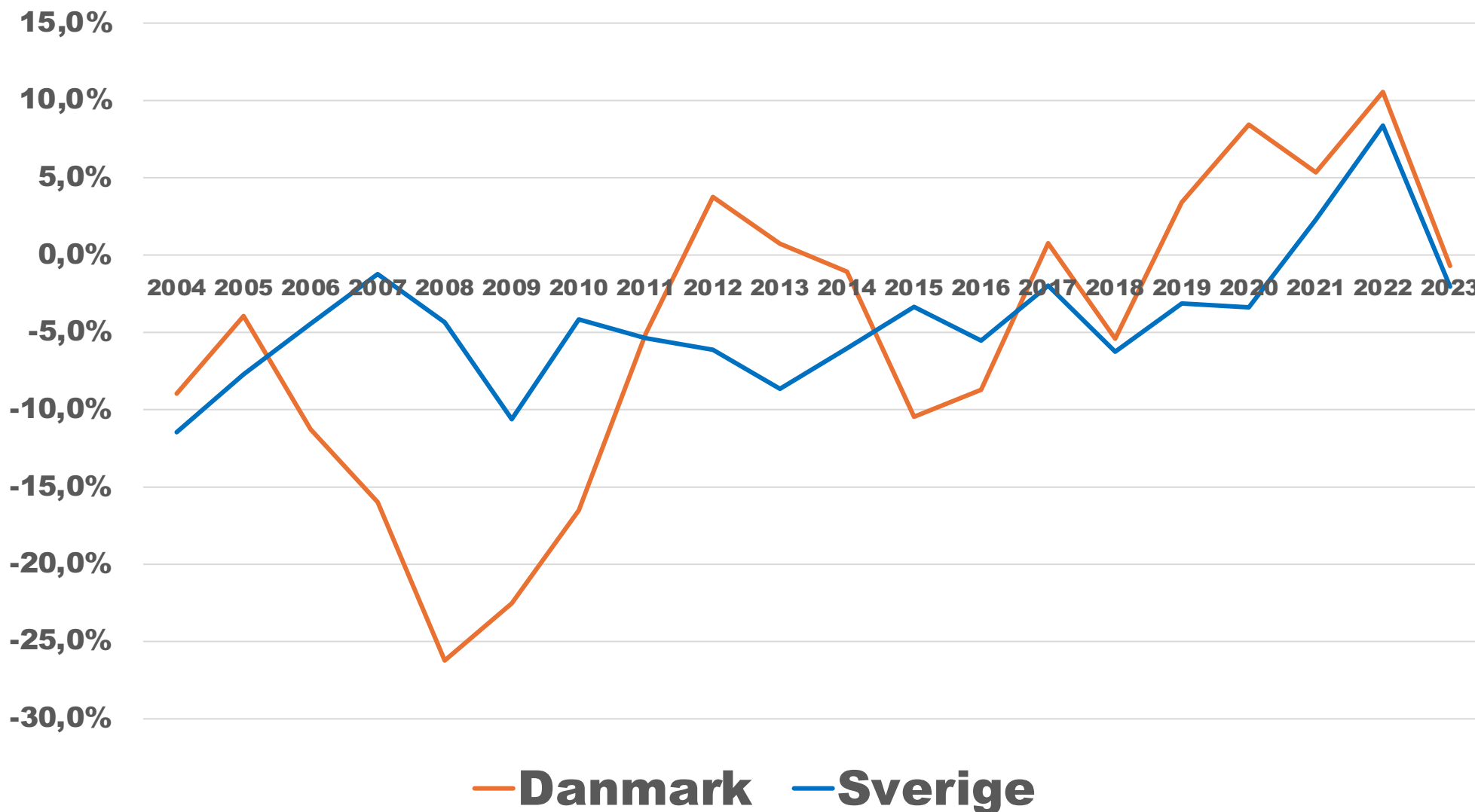
**Vilka risker finns?**

**Många!**

**Starkaste skyddet- starkt företag!**

# Vinstmarginal (efter ägarlön o skatt) Sverige och Danmark

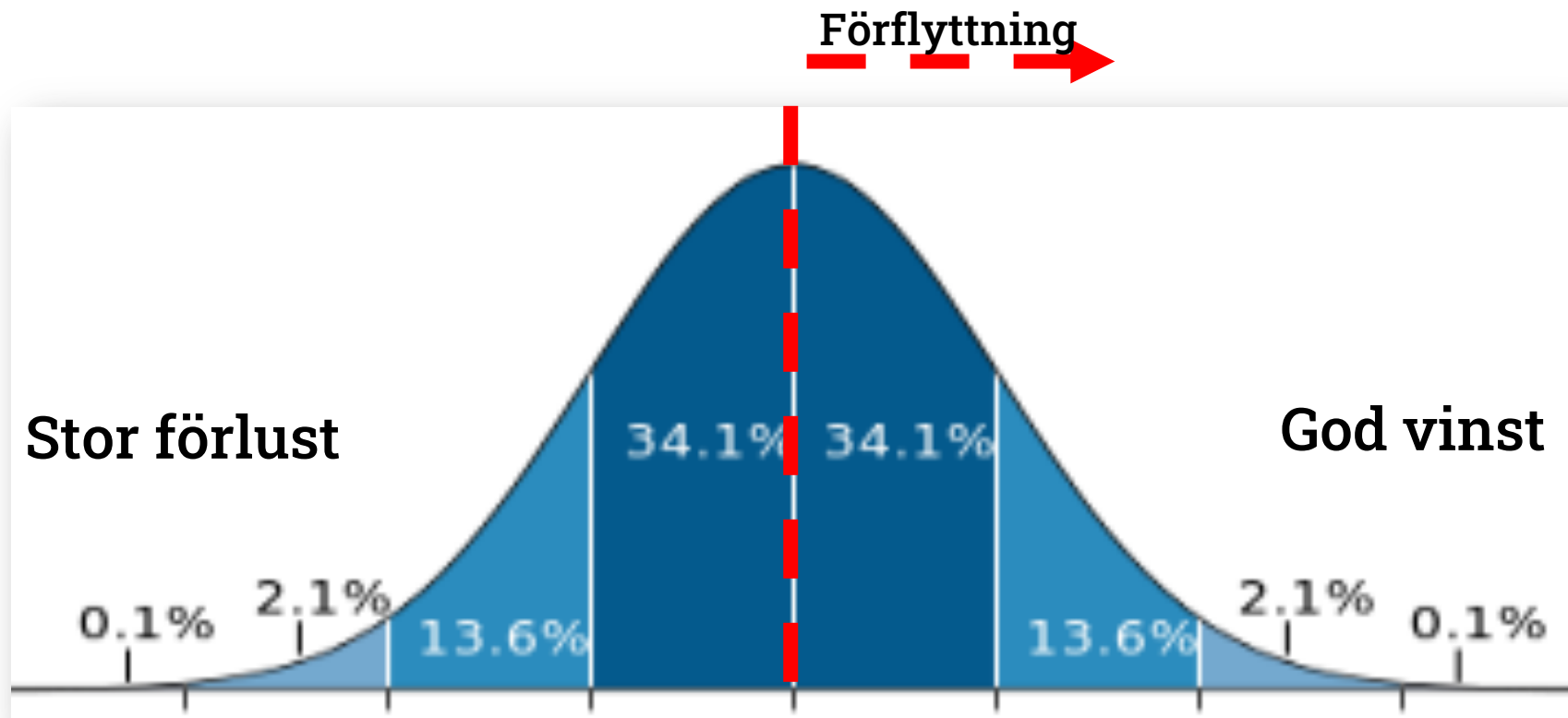
(Vinst eller förlust sista raden / omsättning i %)



**Vilken vinst  
borde vi ha  
för att bygga  
buffert?  
Hur stor  
buffert?**



# Normalfördelning



# Modul riskanalys

Riskområde (1 lägsta risk - 10 störst risk)

## Naturens påverkan

- **Väderrisk** (extremväder m.m., vattenhushållning)
- **Klimatrisk** (varmare, mer nederbörd vinter)
- **Biologisk risk: växtodling, djurproduktion**  
(t.ex skadegörare-sjukdomar)

## Omvärld

- **Marknadsrisk** (utbud-efterfrågan, tillgång)
- **Konjunkturrisik** (köpkraft, finansiering)
- **Politisk risk** (förändringar i politiken)
- **Myndighetsrisk** (myndighetshantering)
- **Krigsrisk** (att Sverige blir inblandat i ett krig)

## Teknik

- **Teknisk risk** (haverier, energi-brist/-bortfall)
- **IT-risk** (uppkopplingar, virus, störning mm)

## Människor

- **Ledarrisk** (sårbarhet med nyckelpersoner)
- **Personalkrisk** (tappa, behålla- rekrytera)
- **Hälsorisk** (arbetsmiljö fysiskt-psykiskt)
- **Social risk** (motivation, gemenskap, team)
- **Attitydsrisk** (fel inställning, fel värderingar stör verksamheten)
- **Kunskaps/ färdighetsrisk** (otillräcklig nivå)

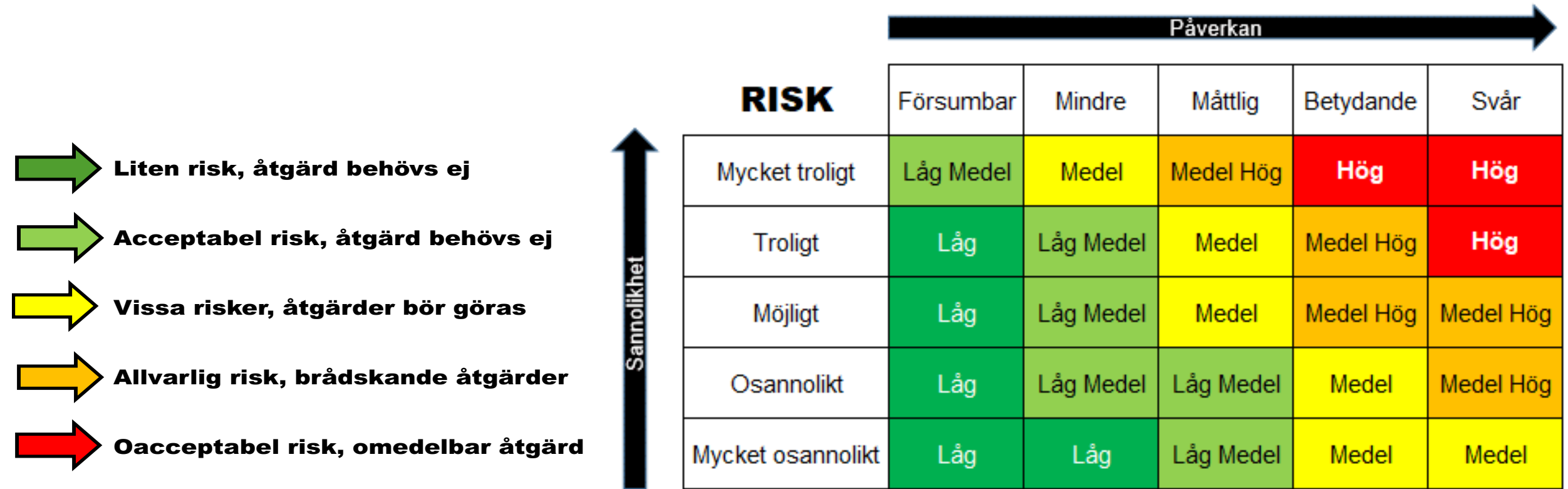
## Ekonomi

- **Omsättningsrisk** (exempelvis pga marknads/klimat-svängningar)
- **Resultatrisk** (vinst el. förlust - otillräckligt resultat = fara)
- **Lönsamhetsrisk** (avkastning Rt för lågt, attraherar inte kapital)
- **Skuldsättningsrisk, ränterisk**
- **Likviditetsrisk** (för låg buffert, ingen resiliens)
- **Buffertrisk** (för liten buffert i "cash")

## Övrigt

- **Beredskap**
- **Resiliens, självförsörjning**
- **m.m.**

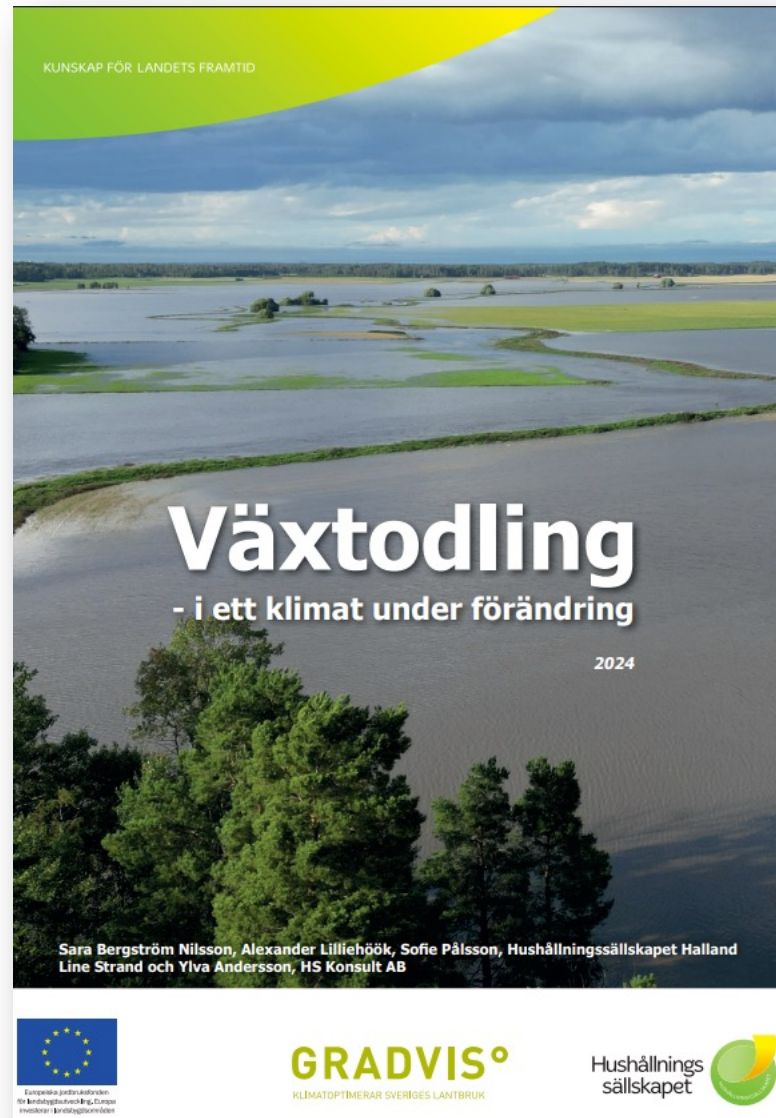
# Sätt in riskerna i diagrammet



**Riskvärde (kr) = Sannolikhet (%) × Konsekvens (kr)**

# Extrem- väderrisk

# Klimatrisk



gradvis-rapport-vaxtodling2024final.pdf



gradvis-rapport-husdjur2024final.pdf

**Intressanta rapporter:**

# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

Enkelt beräkningsexempel:

Exempel-  
företag

**Riskvärde (kr) = Sannolikhet (%) × Konsekvens (kr)**

Kort resultaträkning (tkr) mjölkföretag		Normalår
Intäkter inkl stöd		10 780
Direkta kostnader (till produktion)	-32,0%	-3 450
Indirekta kostnader (energi, underhåll, admin)	-17,2%	-1 850
<b>Marginal till arbete o kapital</b>	<b>51%</b>	<b>5 480</b>
Personalkostnader inkl ägarlön o egenavg. (9)	-18,4%	-1 980
Arrende+ körslor + tjänster mm	-13,0%	-1 400
Avskrivningar	-10,2%	-1 100
Räntenetto	15 000 tkr rta: 4% -5,6%	-600
<b>Resultat "verklig" vinst/förlust</b>	<b>EF: 920 AB:</b>	<b>400</b>

Vinstmarginal

3,7%

# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

Enkelt beräkningsexempel:

$$\text{Riskvärde (kr)} = \text{Sannolikhet (\%)} \times \text{Konsekvens (kr)}$$

Påverkan av väder-extrem

Scenario: för blött skörd 85%

Kort resultaträkning (tkr) mjölkko företag	Normalår		Riskår
Intäkter inkl stöd	10 780	-2%	10 564
Direkta kostnader (till produktion)	-3 450	28%	-4 415
Indirekta kostnader (energi, underhåll, admin)	-1 850	-5%	-1 758
<b>Marginal till arbete o kapital</b>	<b>5 480</b>		<b>4 391</b>
Personalkostnader inkl ägarlön o egenavg. (9%)	-1 980		-1 980
Arrende+ körslor + tjänster mm	-1 400		-1 400
Avskrivningar	-1 100		-1 100
Räntenetto	-600	5%	-630
<b>Resultat "verklig" vinst/förlust</b>	<b>400</b>		<b>-719</b>

Vinstmarginal 3,7% -6,7%

<b>Konsekvens:</b>	<b>1 119 tkr</b>
<b>Sannolikhet</b>	<b>10%</b>
<b>Riskvärde:</b>	<b>112 tkr</b>

	År 1	Snittår
<b>Ränta</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>
<b>Avskrivning</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>
<b>Summa</b>	<b>14%</b>	<b>12%</b>

**Förräntar** ↓ **799** ↓ **932**

# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

Enkelt beräkningsexempel:

$$\text{Riskvärde (kr)} = \text{Sannolikhet (\%)} \times \text{Konsekvens (kr)}$$

Påverkan av väder-extrem

Scenario: för torrt skörd 60%

Kort resultaträkning (tkr) mjölkko företag	Normalår		Riskår
Intäkter inkl stöd	10 780	-7%	10 025
Direkta kostnader (till produktion)	-3 450	33%	-4 588
Indirekta kostnader (energi, underhåll, admin)	-1 850	-15%	-1 573
<b>Marginal till arbete o kapital</b>	<b>5 480</b>		<b>3 865</b>
Personalkostnader inkl ägarlön o egenavg. (9%)	-1 980		-1 980
Arrende+ körslor + tjänster mm	-1 400		-1 400
Avskrivningar	-1 100		-1 100
Räntenetto	-600	10%	-660
<b>Resultat "verklig" vinst/förlust</b>	<b>400</b>		<b>-1 275</b>

Vinstmarginal 3,7% -11,8%

<b>Konsekvens:</b>	<b>1 675 tkr</b>
<b>Sannolikhet</b>	<b>10%</b>
<b>Riskvärde:</b>	<b>168 tkr</b>

	År 1	Snittår
<b>Ränta</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>
<b>Avskrivning</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>
<b>Summa</b>	<b>14%</b>	<b>12%</b>

↓ ↓  
**Förräntar 1 197 1 396**



## UTGÅNGSPUNKTER FÖR TOTALFÖRSVARET 2025–2030



## Material från Försvarmakten och MSB

- *Totalförsvaret ska kunna fungera under minst tre månader av ett omfattande krig i Europa, vilket ger uthållighet och möjlighet för samhället att ställa om till krigstida förhållanden.*
- **Civila verksamheter ska inom ramen för de tre månaderna ha förmågan att klara minst två veckor med egna resurser.**

### LISTA: SÅ KAN SVERIGE DRAS IN I KONFLIKT

1. Hybridhot
2. Vårdlandsstöd
3. Anfall mot norra Sverige
4. Anfall mot Gotland
5. Luftangrepp
6. Förstärkning i Finland
7. Förstärkning i Baltikum

**(omvärldssignaler?)**



# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

## Beräkningsexempel:

$$\text{Riskvärde (kr)} = \text{Sannolikhet (\%)} \times \text{Konsekvens (kr)}$$

Tänkbar påverkan av krig eller närhet av krig (exempel)

Scenario: Beredskap Worst case

Kort resultaträkning (tkr) mjölkko företag	Normalår	Riskår
Intäkter inkl stöd	10 780	8 624
Direkta kostnader (till produktion)	-3 450	-3 795
Indirekta kostnader (energi, underhåll, admin)	-1 850	-2 035
Marginal till arbete o kapital	5 480	2 794
Personalkostnader inkl ägarlön o egenavg. (9%)	-1 980	-2 039
Arrende+ körslor + tjänster mm	-1 400	-1 400
Avskrivningar	-1 100	-1 100
Räntenetto	-600	-660
<b>Resultat "verklig" vinst/förlust</b>	<b>EF: 920</b>	<b>AB: 400</b>

Vinstmarginal 3,7% -22,3%

<b>Konsekvens:</b>	<b>2 805 tkr</b>
<b>Sannolikhet</b>	<b>10%</b>
<b>Riskvärde:</b>	<b>281 tkr</b>

	År 1	Snittår
<b>Ränta</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>
<b>Avskrivning</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>
<b>Summa</b>	<b>14%</b>	<b>12%</b>

↓ ↓  
**Förräntar 2 004 2 338**

# Den osynliga ekonomin: Vad är minskad risk värd?

## Enkelt beräkningsexempel

### Vinstmarginal?

Kort resultaträkning (tkr) mjölkföretag		Normalår		Vinst?
Intäkter inkl stöd		10 780		10 780
Direkta kostnader (till produktion)	-32,0%	-3 450		-3 450
Indirekta kostnader (energi, underhåll, admin n	-17,2%	-1 850		-1 850
Marginal till arbete o kapital	51%	5 480		5 480
Ökad marginal	17,6%	1 900	Resultatförbättring för att få balans på kassaflödet	1 900
Personalkostnader inkl ägarlön o egenavg. (920	-18,4%	-1 980		-1 980
Arrende+ körslor + tjänster mm	-13,0%	-1 400		-1 400
Avskrivningar	-10,2%	-1 100	Amortering	-900
			Reinvestering	-900
			Ökat rör.kapital	-600
			Bygga buffert	-1 000
Räntenetto	15 000 tkr rta: 4% -5,6%	-600		-600
Resultat "verklig" vinst/förlust	EF: 3 220 AB:	2 300	Balans kassaflöde	0

Vilken vinst vinst krävs för att hantera krav på kassaflödet för att hantera risker och följa med i utvecklingen?

Bytt avskrivningar mot några viktiga kassaflödesposter

Vinstmarginal

21,3%

0,0%

**OBS! Resultat i kr är viktigare än vinstmarginal Omsättning förändras.**

# Undvika risker

**Riskhantering:**  
**systematisk process-**

- **Identifiera risker**
- **analysera risker**
- **värdera risker**
- **hantera risker**



**Ska leda till att man:**

- **minimerar negativa konsekvenser**
- **maximerar möjligheterna**
- **företagets är mer hållbart och mer resilient**
- **kan hantera det som kan äventyrar möjligheten att uppnå sina mål och vision**

**Slutsatser**

# Tack för att ni lyssnade!

