

**GRÖN INSIKT** En serie spaningar med nedslag i rapporter och artiklar som speglar utmaningar och möjligheter för en levande landsbygd.



## SLU-forskare undersöker misslyckandet

**Entreprenörer och media lyfter ofta fram goda exempel när hårt slit lett till framgång. Viktigt är att våga misslyckas och att lära sig från misslyckanden. Forskning pågår om att förstå orsakerna till misslyckanden.**

Forskaren Erik Hunter intresserar sig för det många vill förtränga: han försöker förstå misslyckandet.

Två tredjedelar av entreprenörerna misslyckas. Hur lär man sig av det?

Det är nästa steg i Erik Hunters forskning vid SLU i Alnarp.

De flesta stora världsekonomierna anser i dag att entreprenörskap är den motor som driver ekonomin framåt. Det finns otaliga goda exempel som lyfts fram inom gårdsförsäljning och turism. De ska inspirera andra att våga satsa.

Det talas betydligt mindre om att majoriteten av entreprenörerna faktiskt inte lyckas. De har slitit hårt för att skapa mervärde i lantbruket, men det går inte.

Erik Hunter är doktor i ekonomi och undervisar i företagandets ekonomiska villkor vid SLU. Under en föreläsning om hur man förstår konsumenterna utbrast en av studenterna: "Men Erik, hur ska jag hinna med allt det här, jag jobbar ju redan 80 timmar i veckan på vår mjölkgård och det räcker inte!"

– Det fick mig att börja tänka. De som står på seminariescenen är inte normen, säger Erik Hunter till KCF:s\* nyhetsbrev.

Lyckade entreprenörer förklarar sin framgång med engagemang och hårt arbete. De som misslyckats säger att de jobbat lika hårt och engagerat men skyller ofta misslyckandet på omvärlden.

– Vår forskning går ut på att förstå själva orsaken till misslyckandet, vi tror att förklaringen är en annan än den som förklarar framgång, säger Erik Hunter.

Han anser att de som misslyckas också behövs, liksom den lärdom de drar. Han tycker också att det är viktigt att man inte skäms över sina affärsmisslyckanden och tar dem personligt.

Själv kommer han från Kanada men har bott länge i Florida, USA. Där finns en annan syn på företagandet.

– Forskningen där visar att misslyckandet mer är en merit, man reser sig och fortsätter. Det är en normal del i hur man gör affärer, säger Erik Hunter.

Studier heter "When new product development doesn't add value – Causes, consequences and policy implications for Swedish Farmers".

\*KCF står för Kompetenscentrum företagsutveckling. Läs mer på

<https://internt.slu.se/nyheter-originalen/2017/10/forskar-om-misslyckande/>