


Ekonomistyrning Mjök - arbetsmodell

Både lantbrukarens och rådgivarens syn beaktas och samlas i en gemensam bild över starka och svaga sidor

FRÅGOR TILL DIG SOM FÖRETAGARE


	Stämmer	Stämmer
Företagets resultat räcker bra till amorteringar, investeringar, privatuttag och skatter	inte alls	helt
Jag anser mig få en acceptabel ersättning för det arbete jag lägger ned i företaget		
Likviditeten i företaget (tillgången på pengar) har varit god det senaste året		
Jag/företaget har under det senaste året kunnat betala räkningarna i tid utan att ta oplanerade krediter		



HELA FÖRETAGETS LÖNSAMHET

Lönsamhet i relation till behov

	År 3	År 2	År 1
Resultat före avskrivningar	2 002 780 kr	2 552 899 kr	1 390 998 kr
Räntenetto	813 082 kr	789 325 kr	870 526 kr
Finansiering från driften (resultat före avskr. - räntenetto):	1 189 698 kr	1 763 574 kr	520 472 kr
Privatuttag	497 630 kr	250 000 kr	250 000 kr
Skatter (normalbehov)	447 867 kr	225 000 kr	225 000 kr
Återinvesteringsbehov / Verklig värdepminskning	546 800 kr	550 000 kr	550 000 kr
Summa lönsamhetsbehov (privatuttag, skatter & återinv.behov)	1 492 297 kr	1 025 000 kr	1 025 000 kr



	År 3	År 2	År 1
Lönsamhet i relation till behov, netto (överskott alt undersk)	- 302 599 kr	738 574 kr	- 504 528 kr

Mycket att förbättra Lite att förbättra


Lönsamhet	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
-----------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

STARKA OCH SVAGA SIDOR

Visa fokus

OMRÅDEN (exempel att diskutera)	Mycket att förbättra / Svag sida			Lite att förbättra / Stark sida		
Lönsamhet i hela företaget	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input type="checkbox"/>
Betalningsförmåga på kort sikt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X
Betalningsförmåga på lång sikt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Mjölktäkt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	X	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kött- och livdjursintäkter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kalvomhändertagande	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ifrån bilden över starka och svaga sidor vaskas lönsamhetsförbättrande åtgärder fram.

HANDLINGSPLAN								Visa
Åtgärder - Vad skall konkret göras? Hur skall det göras?	Nuläge	Önskat läge	Förbättringspotential ekonomisk (kr/år), övrig	Starttid aktivitet	Stoptid aktivitet	Måluppfyllan tidpunkt	Ansvarig utöver företagsledaren	
Leverantörsskulderna behöver sänkas, mer långfristiga lån istället för leverantörsskulder. Gå igenom situationen med banken.	Dröjsmålsräntor och dåligt förhandlingsläge på kraftfoder	Inga dröjsmålsräntor och ett bättre förhandlingsläge. Skall kunna byta foderlev. om så krävs.	Bedömningsvis 75 000 kr/år	Nu	Oktober	Oktober		
Fylla i bifogad beläggningsplan och anskaffa därefter djur efter behov. Observera att stor försiktighet måste vidtas så att smittorisken hålls nere. Djurinköp är alltid riskfyllt. Kontrollera t.ex. med produktionsrådgivare om säljaren verkar vara ok att köpa djur	Beläggning år x på 89 %. Risk finns att tillgänglig rekrytering är för liten så att beläggningen minskar.	Hög och jämn beläggning. Full produktion från robotarna.	Bedömningsvis 250 000 kr per år	Nu	Alltid	Avstämning var tredje månad		

Därefter sker täta utvärderingar för att se till att åtgärderna vidtas och förbättringar sker.

UTVÄRDERING HANDLINGSPLAN					
Har åtgärden vidtagits?	Faktiskt utfall ekonomiskt (kr/år), övrigt	Har målen uppfyllts?	Vad har gjorts bra? Vad behöver göras bättre?	Plan för fortsatt förbättringsarbete	
<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Delvis <input type="checkbox"/> Nej		<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Delvis <input type="checkbox"/> Nej			

Vid utvärderingarna besvaras frågor såsom: Vad har gjorts bra? Hur stor har den ekonomiska vinningen varit? Vad kan göras bättre framöver?

Konceptet Ekonomistyrning Mjolk kan användas en gång ute på ett företag men är även möjligt att upprepas för de som önskar ett kontinuerligt företagsekonomiskt stöd.